



Dansk Håndbold Forbund
Danish Handball Association
Idrættens Hus,
Brøndby Stadion 13,
DK-2605 Brøndby
Tel.: +45 4326 2400
E-mail: dhf@dhf.dk
www.dhf.dk

Brøndby den 23. november 2017

Referat af bestyrelsesmøde nr. 5 2017-2018

Lørdag d. 18. november 2017, kl. 08.30 på Scandic Hotel Kolding,
Kokholm 2, 6000 Kolding

Deltagere: Per Bertelsen (PB), Jan Kampman (JK), Allan Enevoldsen (AE), Anker Nielsen (ANI), Betina Lyng Bjerre (BLB), Ove Leegaard (OL), Kent Nicolajsen (KN), Mogens Mulle Johansen (MMJ), Birger Dahl (BD), Michael Svendsen (MS), Jens Christensen (JCH), Morten Stig Christensen (MOC), Henrik M. Jacobsen (HMJ), Frank Smith (FS), Per Lauritsen (PL), Morten Henriksen (MH), Steen Jørgensen (SJ) og Katrine Munch Bechgaard (KMB).
Afbud fra Michael Sahl-Hansen



Dagsorden

Punkt 0 Indlæg fra hhv. DHF's sportschef og kommunikationschef
KMB nævnte, at hun har brugt de første 100 dage på at spørge ind til interne forhold, for derved at lære forbundet at kende internt.
KMB gav et indblik i den stigende mediedækning og omtale af DHF, hvilket giver stadig flere opgaver for Kommunikationsafdelingen.

KMB's præsentation vedhæftes som bilag.

En vigtig regel for kommunikation er, at man skal sætte modtageren i centrum og det skal være aktiv kommunikation.

KMB fandt, at der er særdeles mange positive og spændende historier i håndbold. Men kunsten er at vælge de rigtige.

I DHF er der megen kommunikation. Men derved er der også en stor risiko for at kommunikationen ikke bliver den rette. At man kunne bruge kommunikationen meget mere målrettet ved at få lagt de rette strategier herfor. Dette koster dog både tid og penge.

KMB gav et bud på opstillingen på opstillingen af en strategisk kommunikationsmodel.

KMB ville gerne give mere rådgivning, sparring og vejledning helt inde fra DHF og ud i yderste led. Ligeledes ønskede hun væsentlig større udnyttelse af det foreliggende datamateriale. At der arbejdes meget mere med den politiske kommunikation og med vores brand i forhold til omverdenen.



**KNÆK
KURVEN**
DU GØR EN FORSKEL

PB opfordrede til at al kommunikation i dansk håndbold blev samlet under DHF's kommunikationschef, så den samlede kommunikation kunne blive ensartet og højnet væsentligt.

KMB oplyste på forespørgsel, at det ville kræve et par medarbejdere mere, såfremt vi skal nå i mål i DHF. Derudover ville det kræve et par yderligere medarbejdere rundt i landet, hvis distriktsforbund og kredse også skulle dækkes.

HMJ nævnte, at der skal oprustes i kommunikation for at kunne være med. Men at dette også betyder, at vores IT-værktøjer kan følge med udviklingen. Samt at udnyttelse af foreliggende data er en nødvendighed for kommunikationens kvalitet. Dette ønske må dog anses at koste en del penge, hvilket man må se i øjnene.

MH gav herefter en orientering om Eliteafdelingen. Om sit syn på hvordan den fungerer. Han udtrykte sit håb om at vore A-landsholds fortsat kan holde sig i verdenstoppen. Men at vi hverken er Norge eller Frankrig. Og vi har ikke den økonomi, som disse nationer har at arbejde med. Men at vi skal få det optimale ud af de midler, som vi kan få. MH fremhævede det helt unikke, der er i foreningslivet.

Han fremhævede nødvendigheden af den knivskarpe analyse af hvordan håndbold spilles i dag – og hvor vi vil hen. Ikke mindst på det fysiske område. Vi skal have en klar strategi på dette område.

MH ønskede et stærkere samarbejde mellem klubber og forbund om forhold uden for banen. Han gav et par eksempler.

Man har også kigget på det mentale område. Hvilke problemstillinger opleves i håndbolden på de forskellige alderstrin. Der arbejdes med et sportspsykologisk koncept, der passer til håndbolden.

MH fandt, at der ikke foreligger særlig megen forskning på håndboldområdet. At der bør skrues op for denne del. At vi også er opmærksomme på, at der afsættes nogle midler til forskning. Det er på baggrund af forskning, at vi opnår de bedste resultater.



MH starter med en besøgsrunde hos dameklubberne i foråret. Han vil tage drøftelserne med trænerne.

Der er nu ansat en elitekommunekonsulent.

MH forsøger at få et overblik over porteføljen af danske trænere.

Sundhedssektoren er nu blevet reorganiseret.

MH arbejder sammen med Ishockey og med Hjernerystelsesforeningen om hjernerystelsesproblematikken.

MH udtrykte afslutningsvis sin holdning til placering af beachlandsholdene i Eliteafdelingen. Dette fandt han for nærværende for problematisk, idet der på alle områder er meget store forskelle på tilgangen til eliteområdet og til beachområdet.

MH orienterede om baggrunden for økonomien i elitedelen i relation til budgetopfølgning for 2017. Der har ikke været brugt midler til udviklingslandsholdene. Han gav endvidere en kort orientering som det indstillede budget for 2018.

Sager til beslutning

Punkt 1 **Godkendelse af referat af bestyrelsesmøde 4, d. 23. oktober 2017**

Godkendt uden bemærkninger.

Punkt 2 **Kvartalsregnskab 2017**

Forventningen til årets resultat ser særdeles fint ud. ANI gennemgik afvigelserne i forhold til budgettet.

Kvartalsregnskabet blev taget til efterretning.

Punkt 3 **Budget 2018**

PL oplyste, at der regnskabsmæssigt er sket en ændring som en følge af DIF's ændrede tilskudsordning herunder med strategiske spor.

DHF har fået færre midler end tidligere. Dog er der mulighed for at søge yderligere midler fra Initiativpuljer.

PL gennemgik det fremsendte budget på hovedposterne.

Både TD- og DIF- tilskud er låst fast de kommende 4 år.



Kommerciel afdeling øger indtægten som en følge af gentegninger og nye aftaler med gunstigere vilkår.

Der søges nu hos SKAT om at der fremover kun er en forening og med en større bestyrelse. Foreningen skal rumme kommende mesterskaber. Den kaldes DHF EVENT.

Der var enighed om at give Beachudvalget sikkerhed for et budget for 2018-2019 og 2020 på omkring det nuværende niveau.

ANI foreslog, at Elitedommerudvalgets ansøgte midler på 100 t. kr. på et endnu ikke formuleret projekt, bør tages ud. Udvalget må komme med et projekt og en ansøgning om en tillægsbevilling.

Merudgiften på administrationen skyldes bl.a. reovering af Hus B (fællesudgifter), væsentligt større omkostninger til analyse (kommunikation) samt den fælles fest for håndbold danmark administrationer.

PL gennemgik særligt IT-omkostningerne. HMJ bemærkede, at der skal kigges på organiseringen af området, idet der jo er et politisk ansvar for budgettet.

PL gennemgik endvidere en oversigt over de fælles IT-udgifter for 2014-2017, hvor JHF/FHF og HRØ har fået 130 t. kr. retur (2014).

MMJ fandt, at man ikke må gå ud over en stigning på 3 %.

MOC fandt, at vi bør køre økonomi- og IT-styringen med en helt anden skarphed fremover.

ANI fandt, at der tidligere har været talt om at IT-budgettet skulle foreligge førend det øvrige budget. Men at man ikke ville være med til dette.

FS anmodede om at den generelle brok, der har været over hjemmesiden, bliver gjort konkret. Han opfordrede til at de enkelte sender en mail med konkrete punkter, så det bliver muligt at forholde sig til sagen.

HMJ opfordrede til at nedsætte en arbejdsgruppe, der kan evaluere på hjemmesiden, samt at komme med et forslag til en struktur for en kommende styring af IT-budgetter m.v.

PB foreslog, at det beløb, der ligger over 3 % stigning i grundkontingent, tages i DHF's budget – af DHF.



Endvidere at der nedsættes en gruppe med Jan Kampman og Henrik Jacobsen, der har ansvaret for at drøfte med en gruppe og komme med en indstilling i 1. kvartal 2018.

HMJ nævnte, at der er givet et oplæg til Håndboldspillerforeningen til modernisering af HA- og DA-aftalerne.

Der var enighed om at forhøje de finansielle indtægter med 170 t. kr. Endvidere lægges udgiften til en barselsvikar i administrationen ind med et tilsvarende beløb.

JCH nævnte, at fremskrivning af deltagergebyr på ligaen blev anført med 2,5 % - er dette stadig rimeligt? Prof.udvalget ønsker at være medvirkende budgetansvarlig. Der mangler to hold i dameligaen.

ØU skal kigge på sagen om medindflydelse om budgettet. Budgettet rettes med + 2 ligahold og – 2 1. div. Hold.

KN spurgte om der var taget højde for yderligere resurser i kommunikationsafdelingen. Det er der ikke. Dette må tages i en ev.t tillægsbevilling.

Beslutning:

- **Beachhandball udvalget har i årene 2018-2019 og 2020 sikkerhed for et budgetbeløb omkring nuværende niveau.**
- **IT-kontingentet forhøjes i 2018 for distriktsforbund og region alene med 3 %. DHF absorberer den øvrige del af det budgetterede beløb i 2018**
- **Der nedsættes en arbejdsgruppe, der ledes af HMJ og JK, som skal evaluere hjemmesiden samt komme med indstilling til bestyrelsen om en mere hensigtsmæssig organisering af IT-området. Indstillingen skal forelægges bestyrelsen i 1. kvartal 2018.**
- **Elitedommerudvalget beskæres med 100 t. kr., idet det medregnede projekt endnu ikke er formuleret. Der må søges om midler til et konkret projekt, når dette foreligger.**
- **De finansielle indtægter øges med 170 t. kr.**
- **Der medregnes udgiften på 170 t. kr. til en barselsvikar i administrationen.**
- **Der ændres med + 2 dameligahold og – 2 1. div. Damehold på deltagergebyr.**
- **Budgettet var herefter vedtaget med et overskud op 1.092 t. kr.**



Punkt 4

Udpegning af medlem til Dommerudvalget

Dommerudvalget har meddelt bestyrelsen, at den indstillede kandidat trækkes tilbage. Dommerudvalget vil gerne overveje en anden kandidat. Punktet udgår derfor.

KN nævnte, at JHF ikke for tiden har en kandidat til udvalget. Han foreslog endvidere, at man evt. kunne bruge nogle penge på at købe det manglende uddannelsesmateriale. PB fandt, at man bør give Lars Hagenau den fornødne luft til at søge sagen løst., så man ikke træffer en beslutning hen over hovedet på udvalget.

BD fandt det vigtigt, at det er en person fra JHF, der træder ind i udvalget for at forankre arbejdet i JHF.

KN udtrykte, at det for ham er det vigtigste, at man finder den bedst kvalificerede – uagtet postnummer. Man må ikke bremse udviklingen.

Generelt opfordrede PB til at bestyrelsen i disse moderne tider er klar til indledningsvis at kunne forholde sig pr. mail til presserende sager. Som så efterfølgende kan fastslås på det kommende bestyrelsesmøde.

Sager til orientering / drøftelse

Punkt 5

Orientering fra

a. Formand

PB orienterede om forløbet af IHF-konferencen.

b. Administration

MOC og MH har været på besøg hos det færøske håndboldforbund. Begge var meget imponeret af de færøske forhold og arbejde. Der mangler dog nogle gode faciliteter i form af haller.

Der er klubmøde d. 27. november, hvor man med klubberne drøfter den nye CL. Der er stor modstand mod dette format i nogle af de store lande.

Der kigges på reglerne for reklame på tøjet ved EHF mesterskaber, hvor EHF jo har taget alle rettigheder.

MOC deltager tirsdag i møde i EHF om fremtidens struktur fra 2020.

c. Håndboldspillerforeningen

Udgår

d. Divisionsforeningen

Final Four for herrer afvikles i Holstebro.

Afvikler klubmøde for drøftelse af CL-konceptet.

Er i gang med at kigge på DF-Hs kommercielle setup.



Punkt 6

Evt.

HMJ orienterede om at en gammel århusiansk håndboldmand har foræret DHF en gammel håndboldplakat fra en kamp i Tyskland i 1938.



**KNÆK
KURVEN**
DU GØR EN FORSKEL

FS